

На правах рукописи

Шумкова Тамара Николаевна

**ОРГАНИЗАЦИОННО-ЭКОНОМИЧЕСКИЕ МЕХАНИЗМЫ
УПРАВЛЕНИЯ ПРОИЗВОДСТВОМ ПРОДУКЦИИ СВИНОВОДСТВА
(по материалам Удмуртской Республики)**

Специальность 08.00.05. – Экономика и управление народным хозяйством
(экономика, организация и управление предприятиями, отраслями,
комплексами – АПК и сельское хозяйство)

АВТОРЕФЕРАТ

**диссертации на соискание ученой степени
кандидата экономических наук**

Ижевск – 2006

Работа выполнена в ФГОУ ВПО «Ижевская государственная сельскохозяйственная академия»

Научный руководитель: доктор экономических наук, профессор
Алборов Ролик Архипович

Официальные оппоненты: доктор географических наук, профессор
Рысин Иван Иванович

кандидат экономических наук, доцент

Гоголев Михаил Васильевич

Ведущая организация: Институт экономики Уральского отделения
Российской академии наук

Защита состоится «27» июня 2006 года в 17 часов на заседании диссертационного совета ДМ 212.275.04 в ГОУ ВПО «Удмуртский государственный университет» по адресу: 426034, Удмуртская Республика, г. Ижевск, ул. Университетская, 1, кор. 4, ауд. 444.

С диссертацией можно ознакомиться в библиотеке ГОУ ВПО «Удмуртский государственный университет».

Автореферат разослан « 25 » мая 2006г.

Ученый секретарь
Диссертационного совета,
кандидат экономических наук,
профессор

А.С. Баскин

ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА РАБОТЫ

Актуальность темы исследования. Производство мяса и мясопродуктов остается одной из самых важных проблем животноводства. Решение задачи обеспечения населения мясом и мясопродуктами в значительной степени зависит от эффективности ведения свиноводства.

Биологические особенности свиней – многоплодие, скороспелость, обеспечивают этой отрасли животноводства ведущее положение в мясном балансе.

Свиноводство – отрасль не похожая на другие отрасли животноводства, где при наличии кормов, производственных помещений и квалифицированных кадров можно удвоить производство мяса в течение полутора – двух лет.

Кризисное положение отрасли связано с наличием ряда причин, основными из которых являются: диспаритет цен на мясо и промышленную продукцию, рост цен на продукцию промышленности, рост стоимости комбикормов и уменьшение объема их производства. Для обеспечения эффективности развития отрасли свиноводства особое значение приобретают вопросы совершенствования управления производством путем улучшения использования его методов и укрепления взаимосвязи между всеми функциями управления. Сложившаяся в отрасли ситуация вызывает необходимость по-новому рассматривать многие вопросы развития свиноводства в регионе. Решение проблемы обеспечения населения мясом и мясопродуктами таково, что ее острота воплотилась в приоритетный национальный проект «Развитие агропромышленного комплекса», в котором особое внимание уделено свиноводству.

Область исследования соответствует научному направлению паспорта специальности классификации ВАК п. 15.37 – исследование и оценка ресурсоемкости производства и его интенсивности на предприятиях и в отраслях агропромышленного комплекса и п. 15.42 – стратегическое управление агропромышленным комплексом, предприятиями и отраслями сельского хозяйства.

Состояние изученности проблемы. Проблемы повышения эффективности свиноводства, а также формирования рынка мяса и мясопродуктов приобрели особую актуальность. Это связано с негативными процессами в развитии отрас-

ли, нарушением производственно-экономических связей между смежными отраслями агропромышленного комплекса, низкой государственной поддержкой производства продукции.

Проблемы развития свиноводства, теории, методологии и совершенствования управления нашли освещение в трудах известных отечественных ученых: А.И. Алтухова, В.Р. Боева, Г.И. Будылкина, И.Н. Буробкина, Ю.Т. Бузилова, В.В. Гарая, Г. Гриценко, В.М. Кожевникова, П.Н. Кудрявцева, Н.И. Мошкutelло, В.Е. Михеенкова, А.П. Макаркина, В.В. Милосердова, Н.Н. Мироновой, Е.С. Оглоблина, А.М. Подгурского, А.Е. Прокофьева, В.В. Регуша, Б.Н. Смирнова, В.Н. Шаршина, Ю.И. Шмыкова, А.А. Шутькова и др.

На региональном уровне проблемам совершенствования управления сельским хозяйством, в том числе отраслю свиноводства посвятили свои работы: О.И. Боткин, Г.А. Баранов, Ф.П. Богданов, М.В. Гоголев, В.Г. Загуменнов, Б.Г. Меньшов, Н.Ф. Мосунова, Н.А. Мальцев, В.И. Некрасов, А.К. Осипов, А.И. Сутыгина, М.И. Шишкин и др.

Однако современное состояние управления в данной отрасли свидетельствуют о недостаточной разработанности вопросов его организации и практики реализации методов управления в свиноводческих организациях. Требуют своей разработки так же проблемы формирования и осуществления системы эффективного управления развитием производства продукции свиноводства.

Недостаточная разработанность указанных вопросов, а так же большая научно практическая значимость и жизненная важность повышения эффективности производства продукции отрасли свиноводства, обусловили выбор темы диссертации, ее цель, задачи и последовательность научного исследования.

Цель и задачи исследования. Целью исследования является обоснование теоретических положений и разработка организационно-экономических механизмов формирования и реализации стратегии управления эффективностью свиноводства.

В соответствии с поставленной целью определены основные задачи исследования:

- обоснование теоретических положений, определяющих сущность, содержание управления производством и показателей оценки эффективности его функционирования в отраслях животноводства;
- оценка современного состояния и определение тенденций развития эффективности свиноводства с учетом основных факторов, влияющих на производство и себестоимость продукции в сельскохозяйственных организациях мясопродуктового подкомплекса АПК региона;
- разработка организационно – методических аспектов планирования производства и моделирование рыночного ценообразования продукции свиноводства;
- определение принципов и уровня государственной поддержки свиноводческих организаций, обеспечивающий оптимальный размер финансирования авансированного капитала в расширенное воспроизводство отрасли.

Объектом исследования является свиноводческий подкомплекс АПК Удмуртской республики, а также его структурные подразделения – сельскохозяйственные предприятия, личные подсобные хозяйства населения, крестьянские (фермерские) хозяйства.

Предметом исследования является экономический механизм функционирования отрасли свиноводства.

Методы исследования. Теоретической и методологической основой исследования явились труды отечественных и зарубежных ученых – экономистов по вопросам теории и методологии управления, экономическому анализу и другим, экономическим и сельскохозяйственным наукам по широкому кругу вопросов.

Исходной информацией для проведения исследования послужили материалы территориального органа федеральной службы государственной статистики по Удмуртской Республике, годовые отчеты сельскохозяйственных предприятий МСХ республики, рекомендации научных учреждений, нормативно-справочные материалы.

В процессе исследования применены следующие методы экономических исследований: монографический, статистический, индексный, экономико-

математического моделирования.

Изучение состояния, тенденций развития и экономической эффективности производства продукции свиноводства проводились за 1990 – 2004гг., а по отдельным вопросам за более длительное время.

Научная новизна диссертационного исследования заключается в обосновании комплекса теоретических положений и разработке организационно-экономических механизмов формирования системы управления эффективностью развития отрасли свиноводства. В ходе исследования достигнуты и выносятся на защиту следующие наиболее существенные научные результаты, разработанные лично автором:

- обоснованы теоретические положения определяющие сущность, содержание управления производством и показатели оценки его эффективности в отраслях животноводства;

- разработаны организационно-методические аспекты планирования производства, исчисления себестоимости и моделирования рыночного ценообразования продукции свиноводства;

- предложены рекомендации по совершенствованию государственного субсидирования и поддержки свиноводческих организаций с учетом необходимого объема финансирования процесса расширенного воспроизводства отрасли.

Практическая значимость проведенного исследования состоит в том, что выявлены наиболее значимые факторы, оказывающие влияние на эффективность производства, переработки и реализации мяса и мясопродуктов отрасли свиноводства, разработаны предложения повышения экономической эффективности производства и реализации мяса и мясопродуктов. В частности, предложена экономически обоснованная закупочная цена за центнер продукции в живой массе, определены размер государственной поддержки производства продукции свиноводства, обеспечивающий необходимый уровень рентабельности для простого и расширенного воспроизводства.

Практическое использование предложенных рекомендаций позволит сельскохозяйственным предприятиям рационально использовать имеющиеся матери-

альные и трудовые ресурсы для повышения эффективности производства.

Апробация результатов исследования. Результаты исследования представлялись в форме публикаций, научных докладов, рекомендаций и получили положительную оценку на научно-практических и научно-методических конференциях в Ижевской государственной сельскохозяйственной академии (2004 – 2005гг.), Удмуртском государственном университете (2005 – 2006гг.) и на экономическом совете Министерства сельского хозяйства Удмуртской Республики. Отдельные рекомендации, разработанные в диссертации, были приняты Министерством сельского хозяйства Удмуртской Республики к практическому внедрению.

Основные положения исследования опубликованы в 8 научных статьях общим объемом 3,7 печатных листа.

Структура и объем работы. Основное содержание работы изложено на 165 страницах машинописного текста, содержит 46 таблиц и 40 приложений. Работа состоит из введения, трех глав, заключения, списка использованной литературы и приложений.

Содержание

Во введении дано обоснование актуальности темы исследования, сформулирована суть проблемы, определены цель и задачи исследования, изложена научная новизна и практическая значимость полученных результатов.

В первой главе – «Теоретические положения системы управления сельскохозяйственным производством» – обобщены теоретические вопросы управления отраслью животноводства, и определены показатели оценки его эффективности в отрасли свиноводства.

Во второй главе – «Региональные особенности и тенденции развития отрасли свиноводства» – исследовано современное состояние, тенденции развития и экономическая эффективность производства продукции свиноводства в сельскохозяйственных предприятиях. Определены основные факторы, оказывающие влияние на объем производства мяса свиней и экономическую эффективность, определены место и роль свиноводства в мясопродуктовом комплексе региона.

В третьей главе – «Организационно-экономические механизмы управления эффективностью производства продукции свиноводства» – дано экономическое обоснование перспективного развития свиноводства в сельскохозяйственных предприятиях, определены экономические механизмы повышения эффективности производства продукции отрасли.

В заключении обобщены результаты научного исследования, приведены рекомендации для эффективного функционирования отрасли свиноводства в регионе.

ОСНОВНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ И РЕЗУЛЬТАТЫ НАУЧНОГО ИССЛЕДОВАНИЯ, ВЫНОСИМЫЕ НА ЗАЩИТУ

1. Обоснованы содержательные аспекты системы управления развитием отрасли свиноводства. Устойчивое развитие отрасли свиноводства – это система, обеспечивающая синхронность взаимодействия участников производства с действием биосистем, системой рисков, в том числе природно-метеорологических, то есть это экономические отношения, непрерывно обеспечивающие рациональную пропорциональность между факторами производства и необходимые темпы развития в условиях хозяйственного риска и изменчивости внешних условий функционирования.

Стратегия – долгосрочное развитие организации, касающееся сферы, средств и форм ее деятельности, системы взаимоотношений внутри организации, а также позиции организации, приводящие ее к целям.

Стратегическое управление является важнейшим фактором успешного функционирования отрасли в усложняющихся рыночных условиях.

Стабилизация развития мясопродуктовых отраслей животноводства, создание предпосылок для их возрождения в современных условиях является задачей стратегической важности и высокой востребованности обществом.

Эффективность управленческой деятельности в отрасли свиноводства представляет собой результативность конкретной управляющей системы, которая отражается в различных показателях объекта управления и собственно управленческой деятельности, измеряемая в количественных, и качественных показателях.

Эффективность функционирования системы управления отраслью свиноводства может быть выражена системой показателей, полученных в результате сопоставления объема переработанной информации, количества принятых решений с затратами на управление.

Результат воздействия управляющей системы наиболее полно и точно характеризуется конечными результатами деятельности предприятия.

Исследования показали, что проблема эффективности управления отраслью свиноводства предполагает комплексность ее решения при обязательном участии двух составляющих:

- эффективности системы управления, выраженной ее экономичностью, производительностью и рациональностью построения;
- эффективности системы управления, выраженной эффективностью производства.

Несмотря на имеющиеся трудности и проблемы, отрасль по-прежнему сохраняет значительный потенциал своего роста и развития. Основным направлением развития должно стать увеличение производства мясной продукции на основе роста продуктивности и численности поголовья животных, а также обеспечение рентабельности производственной деятельности в условиях высокой востребованности рынком данной продукции.

Развитие свиноводства является естественным, объективно обусловленным, экономически целесообразным и наиболее перспективным направлением развития мясопродуктовых отраслей животноводства.

Актуальность проблемы развития свиноводства в регионах страны выражена в решении правительства, по которому агропромышленный комплекс России признан приоритетным национальным проектом. В соответствии данного документа разработана «Программа развития свиноводства до 2010 года и до 2015 года». Программа рассматривается как стратегия развития отрасли.

Стратегическое управление отраслью свиноводства основывается на возможности принятия управленческих решений на базе анализа информации о текущей деятельности.

Выявление факторов и условий эффективного функционирования отрасли сви-

новодства дает возможность полнее выявить узкие места и определить причины диспропорций, а значит, в плане управленческих решений более аргументировано определить основные направления их устранения.

Состояние отрасли свиноводства, характеризуется наличием поголовья и продуктивностью животных. До 1990г. в сельскохозяйственных предприятиях Удмуртской республики имел место устойчивый рост численности поголовья. Наибольшая численность поголовья свиней во всех категориях хозяйств была на начало 1984г. и составляла 467,1 тыс. гол., а в сельскохозяйственных предприятиях в 1991г. – 343,2 тыс. гол. В настоящее время численность поголовья свиней, как во всех категориях хозяйств, так и в сельскохозяйственных предприятиях Удмуртии находится на уровне 1958г.

Поголовье свиней сконцентрировано в коллективных сельскохозяйственных предприятиях. Так, по состоянию на 1.01.2005г. в этих хозяйствах содержалось 73,6%, в хозяйствах населения – 24,1 и в крестьянских (фермерских) хозяйствах – 2,3% общей численности поголовья в хозяйствах всех категорий (табл. 1).

Таблица 1

**Динамика показателей развития свиноводства в
сельскохозяйственных предприятиях Удмуртской Республики
(поголовье на начало года)**

Показатель	Г о д							2004г. к 1990г.,%
	1990	1995	2000	2001	2002	2003	2004	
Поголовье- всего, тыс. гол.	341,5	303,4	196,0	172,0	153,5	173,1	196,3	57,5
в т.ч. основных маток	24,7	28,7	18,2	14,5	13,9	13,7	14,7	59,5
Получено поросят – всего, тыс. гол.	566,3	438,5	333,3	313,8	311,9	337,7	327,7	57,8
Получено поросят, гол.:								
на 100 гол. основн. маток	1604	1293	1416	1634	1678	1416	1624	101,2
на 1 опорос: основн. маток	8	8	9	9	9	9	9	112,5
провер. маток	7	7	7	8	8	8	8	114,2
Среднесуточный прирост живой массы, г	235	198	265	383	426	442	437	185,9
Произведено мяса свиней в живой массе, тыс. т	31,6	19,3	14,8	15,6	18,5	21,7	23,7	75,0
То же, в убойной массе, тыс. т	27,1	14,3	9,8	10,8	11,6	14,1	15,1	56,8
Средняя живая масса 1 животного реализованного на мясо, кг	114	98	76	83	98	99	97	85,0

За анализируемый период произошло значительное сокращение численности общего поголовья свиней (на 42,5%), поголовья свиноматок (на 40,5%), сни-

зилась продуктивность животных, что привело к уменьшению производства свинины на 25,0%. Сокращение поголовья свиноматок привело к уменьшению численности поросят в приплоде на 42,2%.

Рост среднесуточного прироста живой массы животных, начавшийся в 2000г. (с 265г – в 2000г. до 437г в 2004г.), даже при продолжающемся снижении поголовья животных привел к повышению производства мяса свиней в живой массе с 14,8 до 23,7 тыс. т, или на 60,0%.

Это привело к повышению средней живой массы животного реализуемого на мясо с 76 кг в 2000г. до 97 кг в 2004г.

В 1990 – 1995гг. производство мяса свиней в живой массе снизилось на 39,1%, в том числе за счет сокращения поголовья на 27,7% и снижения продуктивности на 15,7%. В 1995 – 2000гг. произошло снижение валового производства продукции на 23,0%, в том числе за счет сокращения численности поголовья на 42,5% при одновременном росте продуктивности животных на 33,8%. В 2000 – 2004гг. производство продукции возросло на 60,0%. Этому способствовал рост продуктивности животных на 64,9% (табл. 2).

Таблица 2

Влияние взаимосвязанных факторов на валовое производство свинины в сельскохозяйственных предприятиях Удмуртской Республики

Показатель	1990г.	1995г.	Индекс	2000г.	Индекс	2004г.	Индекс	По оптим. плану	Индекс
Среднегодовое поголовье свиней, тыс. гол.	368,4	266,4	0,723	153,1	0,575	148,5	0,970	131,0	0,882
Среднесуточный прирост живой массы, г	235	198	0,843	265	1,338	437	1,649	550	1,258
Валовой прирост, тыс. т	31,6	19,3	0,609	14,8	0,770	23,7	1,600	26,3	1,109

В перспективе, в соответствии оптимального плана развития, в сельскохозяйственных предприятиях республики производство мяса возрастет на 10,9%, в том числе за счет среднесуточного прироста на 25,8%. При этом, как в 2000 – 2004гг., так и в перспективе рост продуктивности животных способствует снижению численности среднегодового поголовья и уменьшению продолжительности выращивания и откорма свиней с 377 дней в 2000г., до 229 дней в 2004г. и до 182

дней в ближайшей перспективе.

Производство продукции свиноводства в 1990 – 2000гг. сопровождалось снижением производительности труда – затраты труда на 1 ц продукции возросли с 31,2 чел.-ч в 1990г. до 39,9 чел.-ч в 2000г. В 2001 – 2004гг. имело место повышение производительности труда – затраты труда снизились с 30,9 в 2001г. до 16,9 чел.-ч в 2004г. Это объясняется, в первом случае, низкой продуктивностью животных и не желанием специалистов хозяйств сокращать рабочие места, во втором случае, ростом продуктивности животных и приведением фактических норм закрепления животных к нормативному уровню.

Изучение влияния производительности труда на эффективность производства, проведенное на основании статистических группировок показало, что для повышения эффективности производства необходимо затраты труда на центнер прироста живой массы иметь не более 10 чел.-ч, а среднесуточный прирост должен составлять не менее 515г.

На экономическую эффективность производства оказывают влияние многие факторы, однако, решающими являются себестоимость (производственная и полная) и средняя цена реализации центнера продукции. В изучаемом периоде абсолютная величина этих факторов имела устойчивую тенденцию роста. Так, производственная себестоимость центнера прироста живой массы возросла с 2752,0 руб. в 2000г. до 3703,0 руб. в 2004г., или на 34,5%. Полная себестоимость 1ц продукции в это время возросла с 2597,0 руб. до 3678,0 руб., или на 41,6%, а средняя цена реализации с 2027,0 руб. до 3971,0 руб., или на 95,9%.

Анализ абсолютных величин полной себестоимости и средней цены реализации 1ц живой массы показал, что в 2000 – 2003гг. показатель полной себестоимости значительно опережал среднюю цену реализации. В 2004г. средняя цена реализации была выше полной себестоимости центнера продукции на 293,0 руб. или на 8,0%. Последнее привело к тому, что в 2004г. производство мяса свиней за последние 15 лет впервые стало рентабельным.

В целях повышения эффективности производства в некоторых свиноводческих хозяйствах в 2000 – 2004гг. продолжалась работа по организации перера-

ботки мяса свиней в различные виды мясной продукции. За указанное время удельный вес продукции, реализованной в переработанном виде, возрос с 41,8% до 68,0%. Это стало возможным благодаря работе свиноводческого комплекса ОАО «Восточный» Завьяловского района, которым в 2004г. из 16,5 тыс. т в живой массе свиней продано в переработанном виде 15,4 тыс. т, или 93,2%.

Реализация продукции свиноводства в переработанном виде в изучаемом периоде была рентабельной. При этом уровень рентабельности имел тенденцию роста с 10,0 % до 16,7%. А общая сумма прибыли от реализации переработанной продукции возросла с 24,75 до 97,4 млн. руб.

Изучение современного состояния и тенденций развития производства продукции свиноводства выявило необходимость определения перспектив развития отрасли с учетом имеющихся производственных ресурсов (земельных угодий, трудовых ресурсов, сельскохозяйственной техники).

Для этого на основе исходной информации о ресурсах, затратах на гектар земельных угодий и голову скота и птицы были сделаны соответствующие расчеты. На этой основе составлена матрица экономико-математической задачи с целевой функцией максимум прибыли. Задача решена на компьютере «Pentium – 4» по программе линейной оптимизации LO 4.

Задача перспективного развития свиноводства решалась в комплексе с развитием других отраслей сельскохозяйственного производства. В результате решения задачи установлена оптимальная отраслевая структура и определены параметры эффективности.

В перспективе возможен рост численности поголовья свиней со 190,9 тыс. гол. до 263,9 тыс. гол., или на 38,2%, а поголовье животных на выращивании и откорме возрастет на 41,1%. Это позволит довести реализацию продукции до 26,3 тыс. т, что на 3,7 тыс. т или на 16,3% больше уровня 2004г. (табл. 3).

Рост объемов реализации продукции (с учетом продукции скотоводства и птицеводства) позволит увеличить потребление мяса с 50,0 до 60,9 кг в расчете на одного постоянного жителя республики, в том числе свинины с 16,0 кг до 20,1кг, что составит 83,7% к уровню медицинской нормы (24кг на человека).

**Параметры перспективного развития свиноводства в
сельскохозяйственных предприятиях Удмуртской Республики**

Показатель	2005г.	По оптималь- ному плану	Оптимальный план к 2005г.,%
Поголовье свиней - всего, тыс. гол.	190,9	263,9	138,2
в т.ч. основного стада	13,4	13,45	100,4
Среднесуточный прирост жив. массы, г	437,0	550,0	125,8
Объем реализации мяса свиней основных, в живой массе, тыс. т	22,6	26,3	116,3
То же, в убойной массе, тыс. т	15,1	17,6	116,5
Денежная выручка от реализации продукции, млн. руб.	934,6	1370,2	146,6
Удельный вес свиноводства в структуре то- варной продукции, %	15,9	12,7	-
Прибыль от реализации продукции, млн. руб.	98,6	282,7	286,7
Прибыль от реализации 1ц продукции, руб.	608,3	1042,0	171,3
Удельный вес прибыли в общей сумме при- были, %	11,4	13,25	-
Уровень рентабельности производства мяса свиней, %	8,0	25,0	-

Повышение уровня рентабельности производства мяса свиней будет обеспечено за счет повышения средней цены реализации центнера продукции до 5210,0 руб. при оптимизации полной себестоимости на уровне 4168,0 руб.

Такова оценка ожидаемых результатов производственно-финансовой деятельности отрасли при выполнении оптимального плана развития свиноводства в сельскохозяйственных предприятиях республики.

Использование биологических и физиологических особенностей свиней, их неоспоримые преимущества в сравнении с другими видами животных позволяют влиять на производственно-экономические показатели отрасли. Их использование возможно при разработке общих и специальных мероприятий по предупреждению и ликвидации болезней, отхода (падежа) животных, получения высокого выхода приплода от каждой свиноматки и высокой продуктивности поголовья на выращивании и откорме.

Результатом недооценки этого явились многие отклонения в организации ведения отрасли, а именно, неудовлетворительные показатели выхода приплода в расчете на 100 маток, недопустимо большой отход (падеж) животных и особенно молодняка текущего года рождения, низкая продуктивность поголовья, находящегося на выращивании и откорме.

Названное повлияло на численность поголовья свиней и валовое производство мяса, как в живой, так и в убойной массе. Перечисленные отклонения в ведении отрасли следует отнести к неиспользованным возможностям и резервам увеличения численности поголовья и производства свинины.

Таблица 4

Динамика объема недополученной продукции и денежной выручки в сельскохозяйственных предприятиях Удмуртской Республики

Показатель	2000г.	2001г.	2002г.	2003г.	2004г.	2004г. к 2000г., %
Уменьшение численности поголовья свиней за счет:						
- низкого выхода поросят, гол.	77732	35310	29141	62370	38326	49,3
- падежа поголовья, гол.	40842	26384	17225	19729	17703	43,3
Итого	118574	61694	46366	82099	56029	47,3
Недополучено валового прироста живой массы из-за:						
- низкого выхода поросят в расчете на 100 маток, т	5891,3	2921,1	2855,2	6175,1	3718,2	63,1
- падежа животных, т	2926,0	2182,7	1687,7	1953,3	1717,4	58,6
-низкого уровня продуктивности, т	10338,1	2730,8	1042,6	392,4	704,7	6,8
Итого	19155,4	7834,6	5585,5	8520,8	6140,3	32,1
Недополучено денежной выручки из-за:						
- низкого выхода поросят в расчете на 100 маток, млн. руб.	104,3	86,3	93,9	192,3	138,9	133,2
- высокого уровня падежа животных, млн. руб.	51,8	64,5	55,5	60,8	64,1	123,7
- низкого уровня продуктивности, млн. руб.	183,0	80,7	34,3	12,2	26,3	14,4
Итого	339,1	231,5	183,6	265,3	229,3	67,6

Анализ показателей таблицы 4 позволяет сделать вывод, что в анализируемом периоде сельскохозяйственные предприятия Удмуртии за счет низкого выхода поросят в расчете на 100 голов основных свиноматок и высокого отхода (падежа) поголовья недосчитались значительного поголовья, составляющего 46,4 – 118,6 тыс. голов. Недобор продукции в 2000г. превышал фактический уровень ее производства, а в последующие годы он составлял: в 2001г. – 50,2%, 2002г. – 30,2; 2003г. – 39,3 и 2004г. – 25,9% к фактическому ее уровню. Денежная выручка за недополученную и нереализованную продукцию в эти годы составляла 183,6 – 339,1 млн. руб.

Названные выше причины, приведшие к значительному недобору продук-

ции, следует отнести к резервам увеличения численности поголовья и производства мяса свиней.

В ближайшей перспективе сдерживающим фактором развития отрасли будет недостаточная обеспеченность поголовья свиней помещениями для их содержания. В последние десять лет многократно снизился ввод в действие животноводческих помещений и, особенно для содержания свиней. Это можно подтвердить следующими данными. Так, если в 1971 – 1990гг. ввод в действие помещений для содержания свиней составил 437,0 тыс. скотомест или по 21,85 тыс. скотомест в среднем за год, а в 1990г. – 40,0, то в 1991 - 1995гг. – 0,8 - 4,7; в 2001г. – 0,17; 2002г. – 0,17; 2003г. – 2,42; 2004г. всего 0,06 тыс. скотомест.

2. Предложена методика оценки эффективности системы управления отраслью свиноводства. В системе комплекса мер повышения эффективности свиноводства, особое место занимает совершенствование управления отраслью. Уровень управления отраслью отражает всю совокупность действий управления по использованию факторов производства (производственных фондов и оборотных средств, земельных и трудовых ресурсов, биологических особенностей животных), природных и экономических условий производства.

Для оценки эффективности управления в свиноводстве, использован метод сравнения достигнутого в хозяйстве (районе) уровня производства валового дохода на условную голову скота со среднерайонным (районного со среднереспубликанским) показателем, с последующим расчетом коэффициентов соотношения валового дохода в свиноводстве района к аналогичному среднереспубликанскому показателю. Полученные коэффициенты сравнивают с коэффициентами шкалы, характеризующей уровень управления отраслью.

Следовательно, для характеристики уровня управления в свиноводстве необходимо иметь следующую исходную информацию – стоимость валовой продукции отрасли в фактически действующих ценах, материальные затраты на производство продукции свиноводства, валовой доход, численность животных в условном поголовье.

В годовых отчетах сельскохозяйственных предприятий и бюллетене терри-

ториального органа федеральной службы государственной статистики по УР «Показатели хозяйственно-финансовой деятельности сельскохозяйственных организаций» стоимость валовой продукции и материальных затрат на ее производство приводятся в целом по отрасли животноводства, без разделения этих показателей по отраслям. Для определения их величин по отраслям животноводства нами предложено их распределение по удельному весу животных разных видов в структуре поголовья. Этим методом рассчитана стоимость валовой продукции и материальные затраты на ее производство в отрасли свиноводства.

В соответствии с вышеизложенной методикой по районам республики определены: стоимость валовой продукции, материальные затраты, валовой доход в целом по отрасли и в расчете на одну условную голову свиней.

Для оценки уровня управления отраслью в районе определено соотношение валового дохода на одну условную голову, к аналогичному показателю в среднем по республике. Полученные коэффициенты по районам сравнены с коэффициентами шкалы, характеризующей уровень управления отраслью, предусматривающей следующие уровни управления (табл. 5).

Таблица 5

Шкала характеристики уровня управления животноводством

Уровни управления	Отношение показателя хозяйства (района) к среднерайонному (среднереспубликанскому)
Очень низкий	до 0,70
Низкий	0,71- 0,90
Средний	0,91 – 1,05
Выше среднего	1,06 – 1,25
Высокий	свыше 1,25

Методику определения соотношения валового дохода на условную голову свиней покажем на примере Завьяловского района по данным за 2004г.(табл. 6).

Таблица 6

Оценка эффективности управления отраслью свиноводства

Показатель	Завьяловский район	Удмуртская Республика
Валовой доход, млн., руб.	162,8	333,4
Условное поголовье, гол.	30675	58893
Валовой доход на условную голову свиней, руб.	5307	5661
Соотношение валового дохода района к среднереспубликанскому показателю (5307 руб.: 5661 руб.)	0,94	–

В соответствии с вышеприведенной шкалой устанавливаем, что уровень управления свиноводством в районе – средний.

Таким образом, расчеты показали, что уровень управления отраслью свиноводства можно характеризовать: в Вавожском и Воткинском районах – выше среднего; в Глазовском, Шарканском, Можгинском, Граховском, Завьяловском – средний; в Балезинском, Кезском, Дебесском, Игринском, Сюмсинском, Увинском, Алнашском, М.-Пургинском районах – низкий; в Ярском, Юкаменском, Красногорском, Як-Бодьинском, Кизнерском, Киясовском, Каракулинском, Сарапульском районах – очень низкий.

Уровень управления отраслью в оценке, как очень низкий, или низкий указывает на то, что в районах с такой оценкой низка стоимость валовой продукции отрасли и высоки материальные затраты на ее производство. Следовательно, производство в этих районах низкоэффективно.

На уровень эффективности управления отраслями сельскохозяйственного производства оказывает прямое влияние профессионально-квалификационный уровень подготовки руководителей и специалистов предприятия.

В 2002 – 2004гг. обеспеченность только руководителями сельскохозяйственными предприятиями оставалась неизменной и составляла 100% к их потребности. На 1.01.2005г. обеспеченность хозяйств специалистами животноводства составляла: главными ветврачами – 87,2%, главными зоотехниками – 89,4, зоотехниками – 91,8, ветеринарными специалистами – 93,3%. Следовательно, дефицит специалистов животноводства очень велик и ежегодно составляет 10 – 12%.

3. Разработаны рекомендации по совершенствованию организационно – экономических механизмов управления развитием свиноводства. Основой финансового обеспечения сельскохозяйственных предприятий являются собственные финансовые ресурсы. Однако многие сельскохозяйственные предприятия не могут осуществлять финансирование производственной деятельности на этих условиях потому, что они убыточны (в 1990г. – 1,0%; 1995г. – 62,9%; 2000г. – 49,5; 2001 – 29,2; 2002г. – 49,4%; 2003г. – 44,3% и в 2004г. – 26,9%), следовательно, не имеют источников накопления. Инвестировать производство сельскохозяйственной про-

дукции крупные предпринимательские структуры и коммерческие банки не рискуют.

В сельском хозяйстве Удмуртии собственные средства в инвестировании занимают более 90%. Они в основном формируются за счет амортизационных отчислений и прибыли.

Важнейшим источником пополнения финансов предприятий является денежная выручка за реализованную продукцию. Только денежная выручка от реализации продукции, при низком государственном субсидировании производства сельскохозяйственной продукции, больших процентных ставках за пользование кредитом банка и отсутствии других инвесторов, является источником денежных доходов предприятия. Она расходуется на оплату труда, приобретение материальных ресурсов, услуг сторонних организаций.

Денежная выручка от реализации продукции в сельскохозяйственных предприятиях Удмуртии в 2000 – 2004гг. возросла с 2766,2 руб. до 5869,3 млн. руб., или в 2,1 раза. Наибольшая сумма, а следовательно, и удельный вес приходится на продукцию животноводства, которая возросла с 2332,8 до 5227,9 млн. руб., или в 2,2 раза, а ее удельный вес в структуре денежной выручки возрос с 84,3 до 89,1%.

В 2000 – 2004гг. наибольший удельный вес в структуре денежной выручки приходился на скотоводство (почти 50,0%), птицеводство (20,5 – 23,2%) и свиноводство (6,0 – 15,9%). При этом денежная выручка от реализации продукции свиноводства возросла с 162,2 до 934,6 млн. руб., или в 5,7 раза.

Решающее влияние на размер денежной выручки оказывает цена реализации центнера продукции. Убыточность производства продукции свиноводства в 2000 – 2003гг. объясняется превышением полной себестоимости центнера продукции над ценой реализации в 2000г, на 53,5%, 2001г. – 2,1; 2002г. и в 2003г. на 1,5%. В 2004г. цена реализации центнера продукции (3736,0 руб.) превысила полную себестоимость (3479,0 руб.) на 257,0 руб. или на 7,4%. Это обеспечило в 2004г. получение прибыли в сумме 68,9 млн. руб., а уровень рентабельности производства составил 8,0%.

Однако фактически полученный уровень рентабельности не обеспечивает даже простого воспроизводства в отрасли. Учитывая важность проблемы цены реализации продукции в увеличении объемов производства и повышении его эффективности, выполнены расчеты по обоснованию закупочной цены на продукцию свиноводства. При этом использован метод установления цен на основе планового уровня рентабельности.

В расчетах использованы данные анализа затрат на производство продукции, фактически сложившиеся цены реализации и данные фактической стоимости ресурсов и тарифов на продукцию промышленного производства, используемых в сельском хозяйстве.

При запланированном уровне продуктивности затраты на центнер прироста составят 4168,0 руб. и при заданном уровне рентабельности (25,0%) производства закупочная цена 1ц живой массы свиней составляет 5210,0 руб.

Во многих сельскохозяйственных предприятиях Удмуртской Республики имеются фермы с небольшой численностью поголовья животных основного стада для получения поросят и продажи их (в 25 – 30 дневном возрасте живой массой 8 – 9 кг), местному населению. Поскольку производственная себестоимость центнера прироста живой массы поросят до 2-х месячного возраста выше аналогичного показателя животных старше этого возраста, рекомендуем следующие цены реализации 1ц живой массы поросят:

- для работников, занятых в сельскохозяйственном производстве и пенсионеров своего хозяйства – 6000,0 руб.;

- для других категорий местного населения – 8000,0 руб.

Рекомендуемые цены являются вполне доступными для сельского населения и к тому же они имеют социальный характер, так население имеет возможность приобрести поросенка за 600 – 800 руб. при рыночной цене 1000 – 1200 руб.

Наряду с наличием собственных финансовых ресурсов большое значение для развития сельскохозяйственного производства имеет другой источник финансирования – государственная поддержка. Исходя, из целей и задач государст-

венная поддержка из бюджета осуществляется по 9 направлениям. Одним из приоритетных направлений государственной поддержки является субсидирование производства сельскохозяйственной продукции. На эти цели из бюджета в текущих ценах соответствующих лет выделялось: в 1990г. – 323,5 млн.руб.; в 1995г. – 64,5; в 2000г. – 243,0; в 2001г. – 242,5; 2002г. – 263,4; 2003г. – 220,6 и в 2004г. – 229,2 млн.руб., или общая сумма субсидий снизилась на 29,2%.

При этом субсидирование производства товарной продукции животноводства сократилось с 320,7 до 158,6 млн.руб., или в два раза. В 2000 – 2004гг. среди продукции животноводства приоритетным было избрано субсидирование производства молока, производство которого и без субсидий было рентабельным.

Субсидирование производства продукции мясопродуктивных отраслей было незначительным и влияло только на снижении уровня убыточности на 0,5 – 20,0 процентных пункта. Свидетельством этого являются данные размера субсидий на производство продукции свиноводства, приведенные в таблице 6, что составляет 10,6%; 13,3; 7,6; 3,3; 1,6; 7,0 и 13,0% от общей суммы субсидий на производство сельскохозяйственной продукции.

Таблица 6

Динамика финансовых результатов от реализации продукции свиноводства и расчет денежных средств для субсидирования безубыточности производства в Удмуртской Республике

Год	Кол-во реализованной продукции, ц	Фактически					Необходимая сумма субсидий и размер прибыли с учетом субсидий при уровне рентабельности		
		полная себестоимость, млн. руб.	прибыль (+), убыток (-), млн. руб.	получено субсидий, млн. руб.	уровень рентабельности (+), убыточности (-), %		безубыточного производства, млн. руб.	при рентабельности 25,0%	
					без субсидий	с учетом субсидий		сумма субсидий, млн. руб.	прибыль, млн.руб.
2000	143756	373,4	-82,0	18,5	-21,9	-17,0	82,0	93,4	93,4
2001	155641	470,0	- 9,6	12,4	- 2,0	0,6	9,6	117,5	117,5
2002	182586	600,86	- 9,0	4,3	- 1,5	- 0,8	9,0	150,2	150,2
2003	215325	89,5	-10,1	15,6	- 1,5	0,8	10,1	172,4	172,4
2004	235375	865,7	68,9	29,8	8,0	11,4	-	147,5	216,4

Размер субсидий для безубыточного производства продукции свиноводства в 2000 – 2003гг. составлял незначительные суммы, о чем свидетельствуют данные таблицы 6. Расчеты показали, что при полной себестоимости центнера при-

роста массы 4168,0 руб. и цене ее реализации 5210,0 руб. прибыль от реализации в расчете на центнер живой массы равна 1042,0 руб. общая сумма прибыли от реализации 263000,0 ц продукции, составит более 274 млн. руб. а уровень рентабельности 25%.

Рассмотренные варианты получения рентабельности в размерах 30, 35,40,45%, необходимо, соответственно, субсидирование отрасли в размерах 54,8 млн. руб.; 109,6; 164,4; 219,2 млн. руб. Прибыль при этом составит 328,85 млн. руб.; 383,7; 438,5; 493,3 млн. руб.

При выплате субсидий необходимо учитывать финансовое состояние предприятия и уровень рентабельности производства.

Предлагается ввести повышающий коэффициент за повышение уровня рентабельности производства. При фактическом уровне рентабельности до 10%; 11 – 15; 16 – 20; 21 – 25; 26% и более, повышающий коэффициент рентабельности (Крент.), соответственно составит 1,00; 1,02; 1,03; 1,04; 1,05.

Тогда с учетом коэффициента рентабельности субсидии на продукцию животноводства можно рассчитать по формуле $S = V_{\text{реал.}} \times C \times K_{\text{рент.}}$

где $V_{\text{реал.}}$ – объем реализованной продукции, ц

C – ставка субсидий за единицу продукции, руб.

Предлагаемый коэффициент рентабельности позволяет учитывать финансовое состояние хозяйства, стимулирует товаропроизводителя не только на увеличение объемов производства валовой и товарной продукции, но и на повышение уровня рентабельности производства продукции.

Приведенная методика расчета необходимых сумм для оказания государственной поддержки отрасли свиноводства может быть использована для определения сумм субсидий и для поддержки других отраслей животноводства.

Государственная поддержка производства продукции свиноводства в 2000 – 2004гг. была неустойчивой и только в 2004г. составила 29,8 млн. руб., или 13,0% от общей суммы субсидий на производство продукции. В перспективе необходимо субсидировать отрасль в сумме 54,8 млн. руб., что обеспечит уровень рентабельности производства 30%.

Список публикаций

1. Шумкова Т.Н. Переработка мяса свиней как фактор повышения эффективности производства и ассортимента мясной продукции / Материалы всероссийской научно-производственной конференции «Бухгалтерский учет и аудит в системе экономических методов управления», Ижевск: ФГОУ ВПО «Ижевская ГСХА», 2006. – С. 99-104.(печ. лист. 0,2).
2. Шумкова Т.Н. Оценка места и роли свиноводства в мясопродуктовом комплексе региона // Проблемы региональной экономики. Ижевск: Изд. Института экономики и управления УдГУ, 2005. № 5-6. – С. 135-149. (печ. лист. 0,6).
3. Шумкова Т.Н. Определяющие факторы эффективности производства свинины// Проблемы региональной экономики. Ижевск, Изд. Институт экономики и управления УдГУ, 2006 № .1-2. – С. 317-323. (печ. лист. 0,3).
4. Шумкова Т.Н. Оценка эффективности управления сельскохозяйственными предприятиями (на примере отрасли свиноводства) // Менеджмент: теория и практика. Ижевск: Изд. Института экономики и управления УдГУ, 2005. № 3-4. – С. 213-223. (печ. лист. 0,5).
8. Мальцев Н.А., Шумкова Т.Н. Племенная работа как фактор интенсификации свиноводства // Проблемы региональной экономики. Ижевск: Изд. Института экономики и управления УдГУ, 2006. № 1-2.– С. 324 - 337.(печ. лист. 0,6).
6. Шумкова Т.Н. Факторы увеличения ассортимента мясной продукции // Проблемы региональной экономики. Ижевск, Изд. Института экономики и управления УдГУ, 2005. № 5-6. – С. 154-164. (печ. лист. 0,5).
7. Боткин О.И., Гоголев И.М., Шумкова Т.Н. Препринт. Интеграция производства и переработки продукции животноводства в АПК Удмуртии. Екатеринбург – Ижевск: ИЭ УрО РАН – 2006. – С. 35-53. (печ. лист. 0,8).
8. Шумкова Т.Н. Животноводство в системе экономических отношений региона // Проблемы региональной экономики. Ижевск: Изд. Института экономики и управления УдГУ, 2005. № 3-4. – С. 135-146.(печ. лист. 0,5).

Шумкова Тамара Николаевна

**ОРГАНИЗАЦИОННО-ЭКОНОМИЧЕСКИЕ МЕХАНИЗМЫ
УПРАВЛЕНИЯ ПРОИЗВОДСТВОМ ПРОДУКЦИИ СВИНОВОДСТВА
(по материалам Удмуртской Республики)**

Автореферат
диссертации на соискание ученой степени
кандидата экономических наук

В авторской редакции

Подписано в печать « 5 » мая 2006г. Формат 60x84/ 16.
Печать офсетная. Объем 1,0 печ. л. Тираж 100 экз.
Заказ № 8324. Отпечатано на Rex-Rotary
ФГОУ ВПО «Ижевская Государственная сельскохозяйственная академия»
426069, г. Ижевск, ул. Студенческая, 11