

На правах рукописи

**Коробейников  
Александр Георгиевич**

**Модель регионального агросервисного  
комплекса в конкурентной среде**  
*(на примере Удмуртской Республики)*

Специальность 08.00.05 - экономика и управление народным хозяйством  
(экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами — АПК и сельское хозяйство; региональная экономика)

**АВТОРЕФЕРАТ**  
диссертации на соискание ученой степени  
кандидата экономических наук

Ижевск - 2003

Работа выполнена в Удмуртском государственном университете

Научный руководитель - Заслуженный деятель науки РФ,  
доктор экономических наук,  
профессор Боткин О.И.

Официальные оппоненты: Галиев Т.А.,  
доктор экономических наук, профессор  
Сутыгина А.И.,  
кандидат экономических наук

Ведущая организация - Ижевская государственная  
сельскохозяйственная академия

Защита состоится 27 июня 2003г. в 15 часов на заседании диссертационного совета ДМ 212.275.04 в Удмуртском государственном университете по адресу: 426037, Удмуртская Республика, г. Ижевск, ул. Университетская, 1, корпус 4, аудитория 431.

С диссертацией можно ознакомиться в библиотеке Удмуртского государственного университета.

Автореферат разослан 26 мая 2003г.

Учепый секретарь диссертационного совета  
кандидат экономических наук, профессор

Баскин Л.С.

## ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА РАБОТЫ

**Актуальность темы исследования** заключается в том, что современное агропромышленное производство, особенно его аграрная сфера, основано на применении все более сложных и наукоемких видов машин и механизмов, которые эксплуатируются в экстремальных природных и технологических условиях. В этой связи, когда товаропроизводители ощущают дефицит техники, оборудования, запасных частей - становится особенно актуальной проблема ремонтного обслуживания. К тому же, при разрушенной системе ресурсного обеспечения аграрной сферы, существенно повышается роль технического сервиса и расширяется поле его деятельности. Это объясняется тем, что при отсутствии эффективного материально-технического обеспечения сельского хозяйства из-за нарушения экономических отношений с поставщиками средств производства, изготовители техники для села также находятся в тяжелом финансовом положении вследствие трудностей ее сбыта.

Развитие новых форм собственности и хозяйствования значительно расширили круг потребителей услуг, изменили их номенклатуру. В этих условиях повышаются требования к комплексности услуг\*, их оперативности, надежности, более полному соответствию интересам и нуждам потребителей.

Переход сельскохозяйственных товаропроизводителей на рыночные условия хозяйствования оказал существенное воздействие на уровень спроса услуг обслуживающих предприятий. Отказ сельскохозяйственных предприятий от значительного количества услуг является оправданным с точки зрения их экономии, с другой стороны, эти услуги не могут быть оплачены службам агросервиса из-за катастрофического финансового состояния предприятий аграрной сферы. Другой важнейшей причиной сни-

жения спроса на услуги агросервиса является неудовлетворенность хозяйств стоимостью работ, частыми нарушениями сроков их выполнения, а также низким уровнем качества выполнения этих работ.

Важным условием реализации рыночных производственно-экономических отношений сельскохозяйственных и агросервисных предприятий является место последних в общей системе организации и управления агропромышленным производством. Организационно-экономические принципы, заложенные при формировании обслуживающих предприятий, должны быть сохранены и при новых условиях хозяйствования. Коллегиальное руководство агросервисными предприятиями со стороны потребителей услуг было прогрессивным шагом в организации взаимоотношений сельскохозяйственных и обслуживающих предприятий. Это способствовало значительному снижению объемов работ, передаваемых обслуживающим предприятиям, в связи с экономичностью выполнения их собственными силами, снижению затрат по основным видам услуг. Выделение материально-технического снабжения в самостоятельную систему способствовало более полному и комплексному обеспечению ресурсами аграрной сферы.

Однако, эти принципы взаимоотношений сельскохозяйственных товаропроизводителей и обслуживающих предприятий, в ходе рыночных преобразований, были практически полностью нарушены по ряду объективных и субъективных причин. Основные из них следующие:

- в ходе приватизации предприятий агросервиса и реорганизации аграрной сферы была нарушена единая система управления агропромышленным производством;

- функции по регулированию экономических взаимоотношений с заказчиками и государственного контроля за качеством работ и услуг полностью перешли к обслуживающим предприятиям;

- при недостаточно развитых службах агросервиса еще больше усилился монополизм приватизированных обслуживающих предприятий районного звена;

- подрыв финансовых основ хозяйственной деятельности сельскохозяйственных товаропроизводителей возвратился к агросервисной службе и самым негативным образом сказался на результатах их функционирования, нарушая тем самым принципы коммерческого расчета - основы рыночной экономики.

Указанные негативные моменты и недостаточная исследованность теоретических проблем предопределили выбор темы и направленность данного исследования.

Степень разработанности проблемы. В условиях планово-распределительной экономики проблемы агросервиса разрабатывались, главным образом, с позиции ведомственных интересов, а с созданием единой системы управления АПК они рассматривались как элементы технологического цикла воспроизводства в аграрной сфере. Поэтому, экономические исследования агросервиса в комплексе агропромышленного производства проводились ограниченно.

С переходом к рыночной экономике, нарушением единой системы отношений в АПК и закрытием многих научно-исследовательских направлений в этой области, ведомственных лабораторий и отделов - проблемы и механизмы экономических отношений службы агросервиса с заказчиками практически остались вне научной сферы. Определенная работа в исследовании отношений обслуживающих предприятий с сельскохозяйственными товаропроизводителями ведется во Всероссийском научно-исследовательском институте экономики, труда и управления в сельском хозяйстве (ВНИЭТУСХ). Кроме того, учеными этого научного учреждения

исследуются проблемы создания машинно-технологических станций (МТС).

Однако, целый ряд актуальных аспектов теории и практики, касающихся организационно-экономических и управленческих основ становления и развития системы агросервиса в условиях рынка, остаются недостаточно исследованными. В настоящее время ощущается определенный пробел в исследованиях, направленных на изучение опыта в целях более полного обоснования прогнозов развития системы агросервиса с точки зрения вопросов нормативного обеспечения сельского хозяйства техникой и ее обслуживанием в процессе эксплуатации.

Поэтому, изучение региональных проблем в рыночной модели хозяйствования службы агросервиса является актуальным.

Целью исследования в настоящей работе является проработка рыночной модели регионального агросервисного комплекса АПК. В рамках настоящей работы для достижения указанной цели были решены следующие задачи:

- теоретически обобщен опыт развития агросервисной службы в системе рыночных отношений;
- предложены показатели экономической оценки услуг агросервисных предприятий;
- определены концептуальные положения преодоления кризиса в агросервисе;
- проанализированы тенденции развития ремонтно-технического обслуживания сельского хозяйства региона;
- оценены уровень материально-технического снабжения и деятельность предприятий агроснаба в новых условиях хозяйствования;

- обобщены формы и механизмы производственно-экономических отношений сельского хозяйства с ремонтным обслуживанием и материально-техническим снабжением;

- сформулирован организационно-экономический базис совершенствования обслуживания АПК;

- определены методы регулирования взаимоотношений агросервисной службы с потребителями услуг;

- обоснованы основные направления формирования эффективной системы управления предприятиями агросервиса.

**Объектом исследования** выступают предприятия ремонтно-технического обслуживания и материально-технического снабжения региона, как наиболее характерные и развитые службы агросервиса (РТП - производственная сфера, Агроснаб - оптовая торговля и посредническая деятельность).

**Предметом исследования** являются организационно-экономические отношения, возникающие в процессе формирования и развития услуг агросервиса с заказчиками в рыночной модели хозяйствования.

**Теоретической, методологической основой и информационной базой исследования** являются труды отечественных и зарубежных ученых в области теории услуг и производственного обслуживания сельского хозяйства. Информационную базу исследования составили научные публикации отечественных и зарубежных авторов по рассматриваемой проблеме, данные органов государственной статистики и первичного учета предприятий агросервиса, аналитические материалы Министерства сельского хозяйства и продовольствия Удмуртской Республики, а также другая информация по изучаемой проблеме.

Основой исследования является системный подход к изучаемой проблеме, основанный на методологии научного познания и ее конкретных

приложениях, в том числе на методах логического, экономико-математического, статистического, диалектического анализа. В соответствии с этим, основными стали: экономико-математический, абстрактно-логический, расчетно-конструктивный, сравнительный, графический и статистический методы исследования.

Научную новизну исследования составляет постановка проблемы формирования рыночной модели регионального агросервисного комплекса АПК. К частным моментам новизны можно отнести следующие результаты, полученные в ходе исследования:

1. Раскрыто место ремонтно-технического обслуживания и материально-технического снабжения сельского хозяйства в производственно-технологическом процессе АПК, которое определяется особым положением службы агросервиса. Это связано с тем, что данная сфера представляет одну из составных частей производственной инфраструктуры агропромышленного рынка. Вместе с тем, в региональном АПК эта служба играет не только производственно-технологическую роль в сфере агропромышленного производства, но и социальную, поскольку, предприятия этой сферы представлены в каждом районе, что предопределяет их место в социально-экономическом развитии конкретных территорий.

2. Уточнены и дополнены экономические показатели оценки услуг предприятий агросервиса, сочетающих необходимость более тесной увязки результатов деятельности обслуживающей сферы с конечными результатами функционирования АПК при одновременном учете коммерческого интереса каждого участника производственно-технологического цикла в единой экономической системе агропромышленного производства. Упорядоченные оценочные показатели деятельности обслуживающих производств, служат критерием объективности при обосновании концептуальных положений преодоления современного кризиса в службе агросервиса.

3. Выявлены особенности трансформации агросервиса региона в рыночную систему отношений. Тенденции развития ремонтно-технического обслуживания и материально-технического снабжения сельского хозяйства свидетельствуют о сокращении услуг отрасли. Это связано с тем, что у сельскохозяйственных товаропроизводителей нет средств на услуги агросервиса в связи с несовершенной налоговой системой, не стимулирующей рост и развитие производства продукции сельского хозяйства.

4. Обоснован организационно-экономический базис совершенствования обслуживания АПК, поскольку материально-технические ресурсы для отраслей АПК, а также сельскохозяйственная продукция и результаты ее переработки являются специфическими товарами с присущими только им требованиям хранения, переработки, управлению организацией производства, нормативными запасами материальных ресурсов и готовой продукцией.

5. Предложена методика регулирования экономических взаимоотношений агросервисной службы с потребителями этих услуг. В основе регулирования приоритетным является государственный протекционизм с сочетанием рыночной саморегуляции экономических процессов в агропромышленном производстве.

6. Сформулированы эффективные способы управления предприятиями агросервиса в регионе, обеспечивающие эффективное ведение процессов в рамках хозяйственно-коммерческой самостоятельности каждого субъекта рынка.

Практическая значимость работы заключается в том, что комплексные исследования, направленные на создание условий воздействия предприятий агросервиса на социально-экономическое положение сельского хозяйства региона, до сих пор не проводились. Основные положения

и практические выводы данного исследования могут быть использованы в ходе совершенствования сферы агросервиса региона.

**Апробация результатов** исследования осуществлялась посредством практического использования при разработке Республиканских целевых программ: «Развитие крестьянских (фермерских) хозяйств и кооперативов в Удмуртской Республике на 2002-2004 годы»; «Развитие льняного комплекса Удмуртской Республики на 2002-2006 годы»; «Корма на 2003-2006 годы»; «Кадровое обеспечение агропромышленного комплекса Удмуртской Республики на 2003-2006 годы». Общий объем печатных работ по теме исследования составляет 7,2 п.л.

**Структура и объем работы.** Диссертация состоит из введения, трех глав, заключения, списка использованной литературы из 291 наименования. Основной текст исследования изложен на 165 страницах, проиллюстрирован 36 таблицами и 10 рисунками. Общий объем работы составляет 196 страниц.

## СОДЕРЖАНИЕ ДИССЕРТАЦИИ

*Во введении* обосновывается актуальность темы исследования, характеризуется степень разработанности рассматриваемых проблем, определены цель, задачи, предмет и объект исследования, раскрывается научная новизна и практическая значимость полученных результатов и их апробация.

*В первой главе* - «Концепция развития предприятий агросервиса в рыночной экономике» теоретически обобщен опыт развития агросервисной службы в системе рыночных отношений, предложены показатели экономической оценки услуг предприятий агросервиса, определены концептуальные основы преодоления кризиса в агросервисе.

*Во второй главе* - «Процессы трансформации службы агросервиса» исследованы тенденции развития ремонтно-технического обслуживания и материально-технического снабжения сельского хозяйства в рыночных условиях хозяйствования. Обобщены формы и механизмы ремонтного обслуживания и материально-технического снабжения в системе производственно-экономических отношений сельского хозяйства.

*В третьей главе* - «Экономический механизм управления агросервисной службой региона» сформулирован организационно-экономический базис совершенствования обслуживания АПК, выработаны методы регулирования взаимоотношений агросервисной службы с потребителями услуг, обоснованы основные направления формирования эффективной системы управления предприятиями агросервиса.

*В заключении* обобщены результаты научного исследования, даются рекомендации по совершенствованию управления агросервисной службой региона в рыночной системе отношений.

## ОСНОВНЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ИССЛЕДОВАНИЯ, ВЫНОСИМЫЕ НА ЗАЩИТУ

1. Антикризисные меры в региональном агросервисном комплексе.

Общая тенденция развития аграрного сектора экономики в странах с развитой рыночной экономикой состоит в преодолении технического отставания сельского хозяйства от промышленности и выравнивания технологического уровня производства в них. Современное общество, характеризующееся разветвленными межотраслевыми связями рыночного типа, не может развиваться пропорционально, если его основные производственные системы существенно различаются уровнем материально-технической базы, целостной системой машин и ее сервисным обслуживанием. В дан-

ном контексте для российской экономики принципиально важным моментом в современной концепции развития агросервиса является восстановление производственно-технического обслуживания и материально-технического снабжения сельского хозяйства и других агросервисных служб (совокупность которых образует производственную инфраструктуру АПК), построенных на рыночных основах.

Производственное обслуживание сельского хозяйства по своей сути занимает зависимое, промежуточное положение между сельскими товаропроизводителями и отраслями, поставляющими для них средства производства. Поэтому, основной заинтересованной стороной развития агросервиса будет крестьянство. Сложившаяся к настоящему времени структура сельскохозяйственного производства вызывает необходимость в определении эффектов не только отрасли, но и других видов деятельности, реализуемых в рамках АПК. Эта система, связанная функционально с сельским хозяйством, включающую помимо сельскохозяйственного производства ремонтные предприятия, производство строительных материалов и строительную индустрию, мелиорацию и водное хозяйство, переработку продуктов сельского хозяйства и другие виды работ.

Анализ деятельности агросервисной системы в рыночных отношениях свидетельствует об ее недостаточной ориентации на достижение конечной цели АПК. Оценку эффективности работы предприятий агросервиса предполагается проводить на основе маржинального (безубыточного) анализа их деятельности, позволяющего принимать правильные управленческие решения. В этой связи актуальной становится проблема исправления ошибок в реформировании предприятий агросервиса, поскольку приватизация в этой сфере привела к снижению ответственности перед потребителями за полноту и своевременность обеспечения их нужд, к дезинтеграции единой системы АПК.

Представляется правильным создание эффективно действующих служб дилерской корпорации агробизнеса и ремонтных предприятий при их государственной поддержке развития лизинга и создании оптовых производственно-технических рынков подержанной техники.

## **2. Модель регионального агросервисного комплекса.**

Процесс формирования агросервисных структур рыночной ориентации следует рассматривать в трех взаимообусловленных уровнях: общего - проблемы становления общефедерального института технического сервиса; особенного - формирование совокупности сервисных фирм АПК региона; единичного - проблемы организации фирменного агросервиса для отдельных объектов региона.

В Удмурт<sup>\*ТМ</sup> ремонтно-обслуживающие предприятия АПК (в период их максимального развития в середине 80-х годов) выполняли 60-65% объема услуг технического сервиса, то в последние годы - только 20-30%. Более того, положение с обеспечением ремонтными мощностями ухудшается.

Экономически обоснованные издержки производства отражают уровень обеспеченности производственными ресурсами и производительности труда. Поэтому реальные затраты, складывающиеся в основе рыночного обмена, балансируют рынки всех типов, в том числе в агросервисе. В таблице 1 приведена динамика показателей уровня рентабельности по основной деятельности ремонтно-технических предприятий Удмуртской Республики. Они отражают классическую схему рыночных отношений - производитель товаров, или услуг, определяет цену предложения и надеется получить (в разумных пределах в данной рыночной конъюнктуре) прибыль, для покрытия своих расходов и получения доходов на развитие производства, материального стимулирования работников.

Таблица 1

Динамика уровня рентабельности по основной деятельности ремонтно-технических предприятий Удмуртской Республики, %

Предприятие	1999г.	2000г	2001г.
ОАО «Алнаширемтехпред»	-7,8	1,8	-0,4
ОАО «Балезинское РТП»	-1,7	4,2	3,2
Дебесское ТОО «Андан»	2,6	-2,9	2,2
Зуринское ООО «Кужмес»	-3,6	-0,6	-3,0
ОАО «Игринское РТП»	-1,9	-12,8	-2,2
ОАО Ижевский завод «Агрохолдмаш»	...	-2,4	2,1
МУП «Каракулинское РТП»	...	-0,7	-6,3
ОАО «Кизнерское РТП»	-1,6	-3,9	2,3
ЗАО Кезское «Темп»	13,7	6,6	8,3
МУП «Красногорское РТП»	-16,9	-12,0	-5,9
ООО «Малопургинское РТП»	25,8	24,6	8,7
ОАО «Можгинское РТП»	-16,0	-14,2	-21,9
ОАО «Сарапул – сельхозтехника»	-28,7	-28,0	-7,8
ООО «Сюмси – РОС»	-23,2	-1,0	-31,7
ОАО «Увинское РТП»	-3,9	16,7	5,8
ОАО «Шарканское РТП»	-15,1	-15,0	4,7
ГУП «Юкаменская МТС»	-10,2	-0,1	-6,2
ОАО «Ярский агросервис»	3,8	4,9	5,4

Результаты трансформации экономики в рыночные условия хозяйствования свидетельствуют, что теоретическое, методологическое и практическое обеспечение процессов рыночных преобразований нуждаются в совершенствовании.

Рынок производственных ресурсов является важнейшим звеном в непрерывном процессе воспроизводства. Убыточность сельского хозяйства явилась следствием дисбаланса между ценами на материальные ресурсы промышленного происхождения и ценами на сельскохозяйственную продукцию. Сельскохозяйственные предприятия, чья покупательная способность снизилась, не в состоянии приобрести нужные им материально-технические средства, вести капитальное строительство. В Удмуртии особенно интенсивно сокращались поставки материально-технических ресурсов в 90-е годы, о чем свидетельствуют данные таблицы 2.

Таблица 2

Динамика уровня обеспеченности техникой коллективных хозяйств  
Удмуртской Республики, штук на конец года

Год	Тракторы на 1000 га пашни	Зерноуборочные комбайны на 1000 га посевов зерновых	Грузовые автомобили
1980	10,7	5,8	5198
1985	11,6	8,0	6098
1990	9,9	6,9	7113
2000	8,8	5,6	...

Доля инвестиций в основной капитал сельского хозяйства в общем объеме капитальных вложений по всем отраслям экономики региона занимает незначительный удельный вес: 1991г. - 19,7%, 1996г. - 4,4, 1997г. — 3,0, 1998г. - 7,0, 1999г. - 5,7, 2000г. - 4,3, 2001г. - 6,4%. В следствие этого, техническая оснащенность сельского хозяйства Удмуртии ухудшается, обеспеченность техникой к нормативному уровню составляет около 70%.. За последние 10 лет количество техники сократилось: тракторов на 5,5 тыс. шт., грузовых автомобилей - на 1,2 тыс. шт., зерноуборочных и кормоуборочных комбайнов - на 2,2 тыс. шт.

### **3. Формирование организационно-экономического базиса агро-сервисного комплекса в конкурентной среде.**

Эффективное воспроизводство в рамках АПК региона невозможно без нормально функционирующего рынка материально-технических ресурсов. Проблема организации материально-технического обеспечения сельского хозяйства в условиях рыночных отношений требует качественно новых подходов. Повышение эффективности производства всего комплекса во многом зависит от того, какой механизм межотраслевого обмена обеспечивает создание равных условий для расширенного воспроизводства каждой отрасли, связанной с АПК, и в первую очередь его основного звена - сельского хозяйства.

Развитие системы материально-технического обеспечения и ремонтного обслуживания сельскохозяйственных предприятий до 1990г. определяли два основных фактора: государственная форма собственности на средства производства и обусловленные этим обстоятельством директивные, жестко централизованные методы планирования и управления, как текущей деятельностью, так и воспроизводством материально-технической базы снабженческих и ремонтно-технических предприятий.

Решение проблемы формирования и развития регионального рынка материально-технических ресурсов и производственных услуг сельскому хозяйству осложняется тем, что оторванность страны от мирового рынка сельскохозяйственной продукции и средств производства для отраслей АПК привели к возникновению структурного кризиса в них, а также то, что структурные сдвиги в региональных АПК осуществлялись в неблагоприятных условиях.

В этих условиях необходима разработка целей и задач регионального рынка материально-технических ресурсов, который, с одной стороны, должен отвечать критерию «встроенности» в рынок ресурсов России, а с другой - соответствовать требованиям функциональности и обеспечивать организацию репродуктивных процессов регионального АПК. Кроме этого стратегия формирования рынка материально-технических ресурсов должна учитывать внешние и внутренние факторы, состояние инвестиционного климата в регионе, оказывающее непосредственное влияние на процессы воспроизводства.

При этом, одним из важнейших принципов организации материально-технического снабжения АПК за рубежом признается единство ресурсного обеспечения, ремонта, гарантийного и послегарантийного обслуживания, а также снабжения запасными частями на весь срок эксплуатации

машины, то есть рынок материально-технических ресурсов и ремонтных услуг занимает одну нишу с разделением ее на отдельные сегменты.

Формирование регионального рынка материально-технических ресурсов и ремонтно-технических услуг для АПК - длительный и сложный процесс, предусматривающий расширение научных исследований в этом направлении, создание совершенных производственных структур и инфраструктуры, разработку экономико-правовых и организационно-управленческих механизмов и технологий на основе современных информационных систем. Значительная роль в организации этих процессов принадлежит государству.

4. Методы регулирования экономических взаимоотношений агросервисной службы с потребителями услуг.

Рынок по своей природе является саморегулирующейся системой, но это не исключает необходимость государственного вмешательства в нее. Целесообразность регулирования АПК подтверждается опытом стран с рыночной экономикой: по мере развития рыночных отношений система государственного регулирования национальной экономики не только не теряет свою значимость, но, наоборот усиливается и совершенствуется. Отказ от регулирующей функции государства означало бы отрицание самого государства.

Основными задачами государственного регулирования АПК должны быть следующие направления:

- разработка стратегических направлений аграрного сектора экономики;
- решение текущих задач в системе разработанной общей концепции.

Механизм государственного регулирования и поддержки АПК является достаточно тонким и его применение должно быть рациональным.

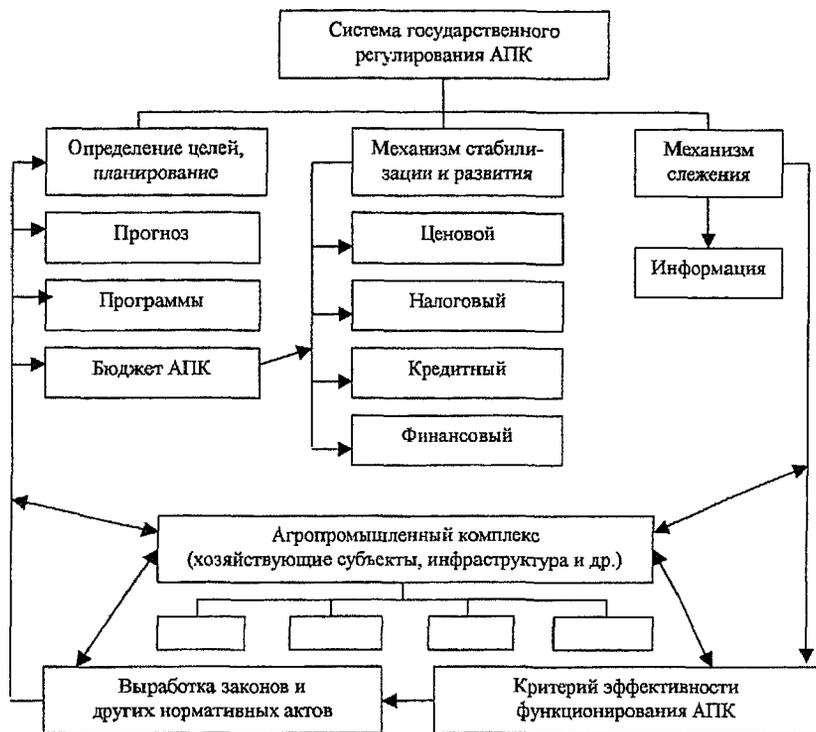


Рис. 1 Общая схема государственного регулирования АПК

Для мер, принимаемых внутри регионов, основное значение в этом контексте имеют масштабы государственных гарантий. На уровне конкретных предприятий (объединений) АПК и их интегрированных формирований государственное регулирование и саморегулирование должно осуществляться через:

- правовое обеспечение антикризисного управления и деятельности антикризисных управляющих;
- организационно-правовой и финансово-экономический мониторинг предприятия;

- разработку мероприятий по выходу предприятия из кризиса на основе расчетов недвижимости и бизнеса, инвестиционных проектов и бизнес планов.

С учетом конкретных особенностей АПК государственное регулирование можно представить в виде замкнутой системы, функционирующей в непрерывном режиме (рис. 1).

Основные организационно-экономические и производственно-технологические связи сельских товаропроизводителей осуществляются на районном уровне. Поэтому формы и методы их регулирования будут различны в зависимости от уровня производительных сил и производственных отношений, определяющих различия установления связей с агросервисом и соответствующими организационными структурами управления АПК района. Однако, в любом случае, эта структура будет иметь двойное подчинение: с одной стороны - вышестоящего органа регионального уровня, с другой — местной администрации.

Создание оптимальных темпов и пропорции расширенного воспроизводства основных производственных фондов сельскохозяйственного назначения является неперенным условием развития отрасли, повышения конкурентоспособности и эффективности функционирования сельских товаропроизводителей. Значительная часть фондов формируется и поддерживается в работоспособном состоянии сферой агросервиса.

Научно-обоснованная потребность в материально-технических ресурсах, своевременное обеспечение ими сельского хозяйства, определяет уровень научно-технического прогресса в отрасли, а в межотраслевых отношениях является главным критерием оценки деятельности предприятий агросервиса. Обоснованность расчетов фондообеспеченности достигается нормативным методом, поэтому в работе обоснованы нормативы производственных фондов в соответствии с действующей классификацией ос-

новых фондов организации АПК в стоимостном выражении в современных действующих ценах на перспективу.

В совокупности, по основным отраслям сельского хозяйства Удмуртской Республики, укрупненный норматив основных фондов составляет всего 51872,7 млн. руб. В том числе: здания и сооружения - 32138,3 млн. руб.; силовые машины и оборудование - 4385,4 млн. руб. (из них тракторы - 3683,6); рабочие машины, средства механизации в животноводстве и оборудование - 9385,0 млн. руб. (из них комбайны - 2605,1); производственный и хозяйственный инвентарь - 380,2 млн. руб. В настоящее время сельскохозяйственные предприятия региона располагают производственными фондами (по анализируемым группам) в сумме 10085,5 млн. руб. (19 % к нормативу), в том числе фондами техники - 2480,3 млн. руб. (13 % к нормативу)

Опыт прошлых лет показывает, что уровень рентабельности по основному производству в сельском хозяйстве должен быть не ниже 40%. Этого достаточно для воспроизводства сельскохозяйственной техники и других материально-технических ресурсов, поддержания плодородия сельхозугодий, решения проблемы поддержки социальной сферы села и на другие нужды. Для этого требуется компенсационный механизм государственной поддержки отрасли.

5. Формирование эффективной системы управления предприятиями агросервиса.

В рыночных условиях многие методологические и практические положения отечественного управления оказались неприемлемыми с коммерциализацией деятельности предприятий. Современная деятельность предприятий агросервиса связана с предпринимательством, коммерцией, эконометрикой, экономической кибернетикой и информатикой. Этим опреде-

ляется новый качественный уровень и экономический рост на рынке. Соответственно должна строиться организационная структура и управление агросервисным предприятием, основополагающие принципы которого приведены на рис. 2.

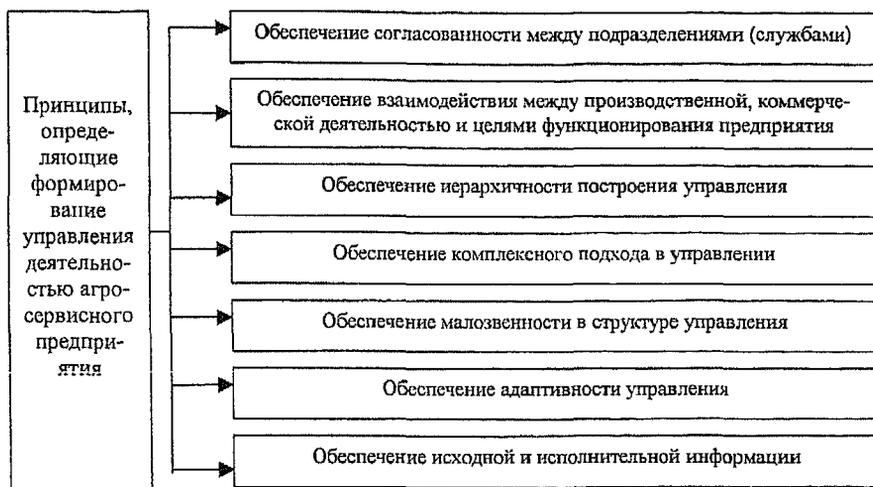


Рис. 2 Основные принципы построения системы управления предприятием

Деятельность предприятия осуществляется и адаптируется в соответствии с выработанной стратегией. Отсюда, функции управления реализуются в увязке и с учетом целей и интересов предприятия. Система управления неотделима от выполнения технологических, экономических и финансовых процедур. Следовательно, при построении структуры управления необходимо учитывать взаимодействие и соподчиненность всех составляющих элементов, образующих целостность предприятия. Алгоритм решения задачи формирования организационной структуры предприятия агросервиса определяется влиянием объема оказываемых услуг, товаро-

оборота, иерархическим рангом и другими конкретными условиями деятельности.

Неотъемлемым элементом теории и практики управления является стратегическое управление. Оно рассматривается как комплексный план, благодаря которому осуществляется достижение предприятием основополагающих целей в перспективе. Стратегия определяет зону возможных действий организации и предпринимаемых управленческих решений.

Стратегическое управление включает следующие этапы:

- получение информации о ситуации на рынке материально-технических ресурсов и производственных услуг (состояние производственных и трудовых ресурсов потребителей, ремонтно-обслуживающей базы и потенциальных конкурентов, экономического положения организации и других внешних факторов);

- разработка общей концепции и основных направлений развития и использования потенциала предприятия;

- определение миссии развития и эффективности использования собственного потенциала;

- определение генеральной цели (цели первого порядка);

- анализ среды с позиции ее влияния на выполнение миссии, достижение генеральной цели и возможностей воздействия на внешнюю среду;

- прогноз развития ситуации и определение целей второго и более низкого порядков;

- разработка стратегии и плана, а также механизма ее реализации;

- поэтапная реализация стратегии, включая текущую оценку эффективности промежуточных результатов и внесение при необходимости корректировок в управленческие решения;

- оценка эффективности конечных результатов реализации стратегии.

Развитие предприятия обусловлено воспроизводством фондов, эффективностью инвестиций, организационного проектирования всей совокупности производственно-экономических отношений. В качестве основных задач организационного проектирования можно назвать следующее: подбор элементов организационной системы в количественном и качественном отношениях; размещение элементов в пространстве; установление горизонтальной (технологической) и вертикальной, (управленческой) структур системы; разработка регламента процессов, происходящих в системе; проектирование технологии управления.

Анализ хозяйственной деятельности предприятий агросервиса Удмуртии, образовавшихся в результате реформирования АПК региона показал, что большинство из них консервативно относятся к рыночным отношениям и принимают управленческие решения под давлением внешних условий, а не в рамках перспективного развития. Реформирование на подавляющем большинстве их проходило посредством акционирования. Практически не придавалось значения развитию кооперативных и интеграционных связей с сельскими товаропроизводителями. Это привело к тому, что распалась организационная структура АПК и система хозяйственно-экономического управления на всех уровнях. Между тем мировой опыт свидетельствует, что во всех странах с рыночной экономикой сформировалась и эффективно функционирует система хозяйственного управления, основанная не на акционерных, а на кооперативных принципах агропромышленной экономики.

Основные положения диссертации нашли отражение в следующих публикациях:

1. Развитие предприятий агросервиса в рыночной экономике. Препринт.- Екатеринбург - Ижевск, 2001.- ИЭ УрО РАН.- 39 с. - 2,51 п.л.

2. Управление воспроизводственным потенциалом агропромышленного комплекса региона // Проблемы региональной экономики, 2002.- № 4-6.-С. 312-322-0,9 п.л.

3. Агросервис в системе рыночных отношений // Проблемы региональной экономики, 2002.- № 7-9.- С. 293 - 301 - 0,7 п.л.

4. Экономический механизм управления агросервисной службой региона. Препринт.- Екатеринбург - Ижевск, 2003.- ИЭ УрО РАН.- 52 с. - 3,1 п.л.

**Коробейников Александр Георгиевич**

Автореферат

Лицензия ЛУ №057 от 12.01.98

---

Подписано в печать 23.05.2003. Формат 60x84 1/16.

Отпечатано на ризографе.

Уч.-изд. л. 1,13. Усл. печ. л. 1,36

Тираж 100. Заказ 190/Ј

Издательство Института экономики и управления УдГУ  
426034. Ижевск, ул. Университетская, 1, корп. 4